**Květen**

**Chyby vedoucích pracovníků a jejich důsledky I.**

Seminář je koncipován jako pracovní, využívá modelové situace a přístup orientovaný na řešení.

* Osobnost jedince a její vliv na úspěšnost či neúspěšnost ve vedoucí funkci (**1** hodina):
  + Vlastnosti, chování, charakter a temperament (nežádoucí typologie).
  + Znalosti a dovednosti, kompetence (nekompetentnost vedoucího).
  + Motivace, hodnoty a postoje (demotivace podřízených pracovníků).
* Komunikační dovednosti (**3** hodiny):
  + Verbální a neverbální komunikace a nejčastější chyby při komunikaci s podřízenými pracovníky, nedostatečná asertivita.
  + Komunikace s problémovými typy podřízených pracovníků (nevhodné způsoby jednání).
  + Hodnotící pohovor, zásady vedení hodnotícího pohovoru a jeho vliv na podřízeného při jejich nedodržování (vč. nedostatečné pochvaly a ocenění).
  + Nepříjemný pohovor s podřízeným (např. čemu se vyvarovat při jednání s rušitelem pracovní morálky a vztahů na pracovišti apod.).

Cílem semináře **není** seznámit se základními manažerskými pojmy (jejich znalost se předpokládá), ale účastníci se seznámí **s chybami**, kterých se jako vedoucí pracovníci mohou dopouštět při uplatňování svých manažerských a komunikačních dovedností. Včasná identifikace případných manažerských chyb má význam pro úspěšné vedení lidí. Zvládnutí manažerských dovedností je kontinuálním procesem a každý manažer musí být připraven se stále učit, a být schopen sebereflexe.

**Na téma volně navazuje odpolední seminář Chyby vedoucích zaměstnanců a jejich důsledky II. od 13h.**

Určeno komu: vedoucím pracovníkům škol

Číslo akce: 4781

Číslo akreditace: MSMT-29716/2014-1-819

Termín konání: **středa 11. 5. 2016 od 9.00 do 12.00 h**

Místo konání: Středisko služeb školám Brno, Hybešova 15

Lektor: **Mgr. Monika Fojtáchová**

Cena pro pedagogy**: 500 Kč**

Cena pro ostatní: 605 Kč

Uzávěrka přihlášek: **4. května 2016**

**Kontaktní osoba:** [**souckova@sssbrno.cz**](mailto:souckova@sssbrno.cz)**, tel. 543 426 038**