

Manažerské dovednosti - vedení a motivace

Termín: 20. a 21. dubna 2012, začátek 10.00, předpokládaný
konec akce druhý den v 15.00

Uzávěrka přihlášek: 13. dubna 2012

Místo konání: Bzenec, [hotel Junior](#)

Lektoři:

Trojan Václav, PhDr., Ph.D. - vedoucí katedry Centra školského
managementu PedF UK v Praze

Lhotková Irena, Mgr., Ph.D. - ředitelka ZŠ Bohumila Hrabala, Praha 8, Libeň

Volný program: v pátek večer zajištěna degustace vín s výkladem sklepmistra
firmy [Vinum Moravicum a.s.](#) (poplatek pro účastníky 150,- Kč)

Kurzovné: zdarma (placeno z projektu *Cesta rozvoje středních škol
v Jihomoravském kraji*), hrazeno je i ubytování a stravné v hotelu

ANOTACE:

Budování úspěšné organizace

Vybudování úspěšné organizace na základě pyramidy vitality, konkrétní příklady
užitečnosti, efektivity, stability a dynamiky škol. Teorie omezení jako jedna
z možností řešení problémů neúspěšné organizace.

Styly vedení lidí

Rozdíl mezi řízením a vedením, důraz na vedení lidí jako základu úspěšné školy.
Představení jednotlivých stylů vedení a jejich aplikace do školské praxe.

Profil úspěšného ředitele, role, kompetence

Ředitel v současných turbulentních podmínkách, popis jednotlivých rolí,
kompetence řídícího pracovníka ve školství. Možné vytvoření kompetenčního
modelu, názory na standard učitele a ředitele školy. Zástupce ředitele a jeho úloha.

Vedení týmů

Vysvětlení rozdílů mezi pracovní skupinou a týmem, vývoj a fungování úspěšného týmu. Týmové role a jejich možnosti.

Pedagogický proces a specifika jeho řízení, edukace podřízených pracovníků

Specifika práce ve školství, edukační proces a záludnosti jeho řízení, kritéria měření pedagogického procesu a jeho výsledků, práce s podřízenými pedagogickými pracovníky.

Konflikty a jejich zvládání

Definice konfliktů a problémů, druhy konfliktů, chování lidí v konfliktních situacích. Využití efektivní komunikace při řešení konfliktů.

Komunikace při řízení změny, rozhodování

Problematika řízení změny, příčiny odporu a jeho zvládání prostřednictvím efektivní komunikace, rozhodovací procesy ředitele školy.

Sebeřízení, řízení času

Sebeřízení jako základ zvládání funkce ředitele školy. Řízení času jako nezbytná součást sebeřízení, nástroje řízení času, předcházení syndromu vyhoření

Cílová skupina: širší management středních škol - pedagogičtí pracovníci

Kontaktní osoba: Mgr. Michal Dujka, dujka@sssbrno.cz, tel. 543 426 056,
734 314 348